

**Sadržaj**

 **Uvod ………………………………………………………………………………………. 3**

1. **Pogled u prošlost ………………………………………………………………………. 5**
2. **Fizički obujam prometa ……………………………………………………...…….….. 9**
	1. Fizički obujam prometa zrakoplova ……………………………………………. 9
	2. Fizički obujam prometa putnika ……………………………………………......11
3. **Financijski rezultati poslovanja ……………………………………………….....…..12**
	1. Prihodi ………………………………………………………………………….…12
	2. Rashodi …...………………………………………………………………….…..18
	3. Dobit ..............……………………………………………………………...…….25
4. **Dobit ........………………………………………………………..………………....…… 27**
5. **Ostale aktivnosti tijekom 2021. godine ……………………………………..…….. 28**
	1. Izvedene investicije u 2021.g. …………....………………………………..…. 29
	2. Oprema ………………………………………………………………………….. 30
	3. Informatika ………...……………………………………………………………. 31
	4. Ostalo ……………………………………………………………………………. 31
6. **Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena..…... 32**
	1. Izloženost cjenovnom riziku ...…………….………………………………...…. 32
	2. Izloženost valutnom riziku ................................................................…....… 32
	3. Izloženost kamatnom riziku ......................................................................... 32
	4. Izloženost kreditnom riziku ...............................................………………….. 32

.

* 1. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka .........................………. 33
1. **Upravljanje financijskim rizicima ………..…………………………………..…….. 35**
2. **Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti) ………………………………………… 36**
	1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine ……………….……………...…. 36
	2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala ..................................…....… 37
3. **Obavijesti o zaštiti okoliša .........................................………………....…..…….. 37**
4. **Obavijesti o radnicima ...............................................……………………...…….. 38**
5. **Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja ................... 38**
6. **Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti ........................................... 38**

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2021.**

**Uvod**

▪ Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.

▪ Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji

▪ Matični broj: 03179494

▪ OIB: 39087623202

▪ Šifra djelatnosti (NKD): 52.23

▪ Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom

▪ Matični broj subjekta (MBS): 060019948

▪ Temeljni kapital: 106.820.000,00 kn

▪ Broj udjela: 4

▪ Struktura vlasništva: Republika Hrvatska 55%

 Zadarska Županija 20%

 Grad Zadar 20%

 Općina Zemunik Donji 5%

▪ Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo

 pojedinačno i samostalno od 12.10.2017. godine.

▪ Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora

 2. Nada Brekalo, zamjenica predsjednika Nadzornog

 odbora

 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora

 4. Jure Buljat, član Nadzornog odbora

 5. Marija Blagojević, član predstavnik radnika u

 Nadzornom odboru

▪ Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora

 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog

 odbora

 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

▪ Računi u bankama: HR1324070001100017649

 HR0723400091110997751

 HR4123900011101257787

▪ Poslovne banke: OTP banka d.d.

 Privredna banka d.d.

 Hrvatska poštanska banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

**1. Pogled u prošlost**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2011.** | **2012.** | **2013.** | **2014.** | **2015.** | **2016.** | **2017.** | **2018.** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |
| **PROMET ZRAKOPLOVA** | **3.396** | **3.961** | **4.061** | **4.191** | **3.967** | **4.112** | **4.664** | **4.781** | **5.474** | **2.565** | **4.826** |
| **PROMET PUTNIKA** | **284.973** | **370.995** | **472.539** | **495.690** | **487.226** | **520.226** | **589.971** | **604.039** | **801.349** | **120.975** | **513.089** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2011.** | **2012.** | **2013.** | **2014.** | **2015.** | **2016.** | **2017.** | **2018.** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |
| **PRIHODI**  | **33.829.587** | **43.485.082** | **54.485.265** | **52.782.641** | **54.340.555** | **59.995.147** | **68.028.807** | **72.935.714** | **85.266.121** | **29.212.266** | **65.683.801** |
| **RASHODI**  | **29.991.536** | **36.112.059** | **46.314.439** | **49.157.682** | **53.035.688** | **56.079.017** | **61.222.325** | **64.067.911** | **76.677.990** | **47.022.456** | **59.798.689** |
| **Dobit/gubitak prije oporezivanja** | **3.838.051** | **7.373.023** | **8.170.826** | **3.624.959** | **1.304.867** | **3.916.130** | **6.806.482** | **8.867.803** | **8.588.131** | **-17.810.190** | **5.885.112** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2011.** | **2012.** | **2013.** | **2014.** | **2015.** | **2016.** | **2017.** | **2018.** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |
| **PROMET PUTNIKA** | **284.973** | **370.995** | **472.539** | **495.690** | **487.226** | **520.226** | **589.971** | **604.039** | **801.349** | **120.975** | **513.089** |
| **Prosječan br.radnika na neodređeno** | **67** | **67** | **75** | **96** | **98** | **98** | **104** | **108** | **109** | **119** | **120** |
| **Prosječan br.putnika po radniku** | **4.253** | **5.537** | **6.301** | **5.163** | **4.972** | **5.308** | **5.673** | **5.593** | **7.352** | **1.017** | **4.276** |

|  |
| --- |
| **ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)** |
| **2011.** | **13.793.259** |
| **2012.** | **15.080.220** |
| **2013.** | **6.823.778** |
| **2014.** | **11.225.502** |
| **2015.** | **6.880.375** |
| **2016.** | **12.927.480** |
| **2017.** | **9.320.067** |
| **2018.** | **5.100.192** |
| **2019.** | **26.087.361** |
| **2020.** | **10.116.330** |
| **2021.** | **9.933.911** |
| **UKUPNO** | **127.288.475** |

**2. Fizički obujam prometa**

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

# **Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Mjesec** | **Ostvarenje** | **Ostvarenje** | **Index** |
|   | **2021.g.** | **2020.g.** | **na 2020.g.** |
| Siječanj | 26 | 92 | 28 |
| Veljača | 48 | 150 | 32 |
| Ožujak | 58 | 78 | 74 |
| Travanj | 94 | 6 | 1567 |
| Svibanj | 219 | 40 | 548 |
| Lipanj | 489 | 282 | 173 |
| Srpanj | 1038 | 597 | 174 |
| Kolovoz | 1195 | 715 | 167 |
| Rujan | 907 | 310 | 293 |
| Listopad | 625 | 184 | 340 |
| Studeni  | 65 | 74 | 88 |
| Prosinac | 62 | 37 | 168 |
| **UKUPNO** | **4.826** | **2.565** | **188** |

# **Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)**

#

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Mjesec** | **Ostvarenje** | **Ostvarenje** | **Index** |
|   | **2021.g.** | **2020.g.** | **na 2020.g.** |
| Siječanj | 0 | 1.556 | 0 |
| Veljača | 0 | 4.661 | 0 |
| Ožujak | 1 | 1.530 | 0 |
| Travanj | 3 | 30 | 10 |
| Svibanj | 2.654 | 166 | 1599 |
| Lipanj | 11.421 | 3.319 | 344 |
| Srpanj | 36.890 | 14.043 | 263 |
| Kolovoz | 46.448 | 19.341 | 240 |
| Rujan | 36.162 | 9.398 | 385 |
| Listopad | 29.679 | 4.632 | 641 |
| Studeni  | 1.043 | 1.201 | 87 |
| Prosinac | 1.093 | 578 | 189 |
| **UKUPNO** | **165.394** | **60.455** | **274** |

Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2021. godini promet zrakoplova po broju slijetanja veći za 88% i po tonaži (MTOW) veći za 174% u odnosu na 2020. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu .

2.2. Fizički obujam prometa putnika

#  **Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2021. godini**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Mjesec** | **Ostvarenje** | **Ostvarenje** | **Index** |
|   | **2021.g.** | **2020.g.** | **na 2020.g.** |
| Siječanj | 138 | 1.886 | 7 |
| Veljača | 173 | 8.251 | 2 |
| Ožujak | 338 | 1.408 | 24 |
| Travanj | 1.072 | 0 |  |
| Svibanj | 3.331 | 47 | 7087 |
| Lipanj | 25.155 | 2.990 | 841 |
| Srpanj | 118.241 | 33.643 | 351 |
| Kolovoz | 166.129 | 51.424 | 323 |
| Rujan | 116.591 | 14.433 | 808 |
| Listopad | 79.961 | 6.234 | 1283 |
| Studeni  | 910 | 417 | 218 |
| Prosinac | 1.050 | 242 | 434 |
| **UKUPNO** | **513.089** | **120.975** | **424** |

U 2021. godini broj putnika u odnosu na 2020. godinu veći je za 324% .

**3. Financijski rezultati poslovanja**

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

**3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2021. godini *(Tablica 3.)***



Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2021. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 65.683.801 kn.

Ukupni prihodi u odnosu na 2020. godinu veći su za 125% i veći za 5% u odnosu na planirane veličine za 2021. godinu.

**► Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2021. godini veći su za 91% u odnosu na 2020. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi manji su za 29% zbog povećanih popusta na usluge slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova uz istodobno smanjenje popusta na usluge putničkog servisa.

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja veći je za 88% i po tonaži (MTOW) veći je za 174% u odnosu na 2020. godinu .

**►Prihodi od putničkog servisa** u 2021. godini veći su za 403% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 15% od planirane veličine zbog smanjenih popusta na usluge putničkog servisa uz istodobno povećanje popusta na usluge slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 324% u odnosu na 2020. godinu.

**►Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2021. godini veći su za 221% u odnosu na 2020.godinu i veći za 70% od planiranih veličina.

U 2021. godini *prihodi od ostalih usluga* najvećim dijelom odnosili su se na: prihode od usluge korištenja GAT-Business-VIP terminala (1.268.804 kn), proviziju na prodano gorivo (497.531 kn), prihode od usluge korištenja USS 14-32 u svrhu testiranje vozila (115.350 kn) i na prihode od usluge čišćenja zrakoplova (173.124 kn).

**► Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 397% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 11% od planiranih veličina.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **1-12/2021.** | **1-12/2020.** |
| **PRIHODI Travel Value-DFS**  | **11.903.845** | **2.599.690** |
| **RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS**  | **7.179.493** | **1.639.240** |
| **DOBIT Travel Value-DFS**  | **4.724.352** | **960.450** |

U 2021.g. ostvaren je promet u iznosu od 17.410.284 kn (2.323.275 EUR) , što je za 329% više nego u 2020.g. (4.055.608 kn (539.827 EUR)) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

*Prihodi od Avio prodaje-Ryanair* manji su za 10% u odnosu na planiranu veličinu. Na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

U 2020. godini Zračna luka Zadar nije bila Ryanair-ova baza, a sukladno tome nije bilo niti avio prodaje u 2020. godini.

**► Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2021. godini veći su za 338% u odnosu na 2020. godinu i veći za 20% u odnosu na planirane veličine.

*Prihodi caffe bara* veći su za 398% u odnosu na 2020.g. i veći za 23% u odnosu na planiranu veličinu.

Ostvareni rast prihoda od 398% u odnosu na 2020.g. u skladu je s povećanjem fizičkog obujma prometa putnika za 324% u odnosu na 2020.g.

*Prihodi cateringa* veći su za 73% u odnosu na 2020.g. i veći za 57% u odnosu na planiranu veličinu.

*Prihodi restorana* veći su za 329% u odnosu na 2020.g. i veći za 7% u odnosu na planiranu veličinu.

**►Poslovni prihodi** u 2021. godini manji su za 8% u odnosu na prethodnu godinu, a veći za 42% u odnosu na planirane veličine.

*Prihodi od najma prostora i opreme* veći su za 38% u odnosu na 2020.g. i za 31% u odnosu na planirane veličine što je sukladno ugovorima o najmu prostora i opreme.

*Prihod od najma reklama* smanjeni su sukladno ugovorima o najmu reklama.

*Ostali poslovni prihodi* odnose se na najvećim dijelom na: prihod od neplaćenih obveza-davanja (za porez i prirez, doprinose za mirovinsko i zdravstveno osiguranje)-ublažavanje negativnih posljedica u slučaju posebnih okolnosti (Koronavirus) u iznosu od 1.543.317 kn (2020.=3.224.598 kn), prihod od potpore za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenim Koronavirusom (Epidemijska bolest-COVID 19) u iznosu od 3.288.728 kn (2020.=3.130.646 kn), te na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade, sudske sporove i neiskorištene godišnje odmore u ukupnom iznosu od 768.269 kn (2020.=1.608.325 kn) .

**►Prihodi od dotacija** ,od strane *Državnog proračuna* nisu evidentirani.

U 2021. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost.

Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2021.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 6.886.936 kunu – sudjelovanje u financiranju izrade projektno-tehničke dokumentacije putničkog terminala, nabave regulatora konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31, nabave konvencionalnog RTG uređaja-set, izgradnje WiFi mreže na području stajanke i sanacije oštećenja staze za vožnju „K“ i parkirne pozicije na stajanci Zračne luke Zadar, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

U razdoblju od 01.01.-31.12.2020.godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 5.499.901 kunu – financiranje izrade glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31 i staza za vožnju „A-H“, nabavu uređaja za detekciju tragova eksploziva, nabavu opreme za zaštitni pregled tekućina, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

**►Financijski prihodi** ostvareni u 2021.g. manji su za 64% u odnosu na 2020.godinu i za 41% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (188.621 kn), te prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (78.147 kn).

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da je u 2021. godini došlo do značajnih promjena u odnosu na 2020. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 13-15 .



### 3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2021. godini (Tablica 4.)



Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2021. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 59.798.689 kn .

Ukupni rashodi u odnosu na 2020. godinu veći su za 27% , a u odnosu na planirane veličine manji su za 4% .

**►Materijalni troškovi** u 2021. godini veći su za 34% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 20% u odnosu na planirane veličine .

*Troškovi sirovina i materijala* povećani su najvećim dijelom zbog povećanja prihoda restorana i cateringa.

*Troškovi sitnog inventara* odnose se najvećim dijelom na nabavu zaštitne odjeće i obuće (198.204 kn).

**►Troškovi usluga** u 2021. godini veći su za 10% u odnosu na 2020. godinu, a manji za 12% u odnosu na planirane veličine .

*Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga* značajno su povećani u odnosu na 2020. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2021.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 530.707 kn , a u 2020.g. iznosili su 162.180 kn .

*Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja* najvećim dijelom odnose se na: godišnji servis automatskih vrata (19.200 kn), zamjenu žarulja za rasvjetu stajanke (38.470 kn), otklanjanje nedostataka sustava kontrole i naplate parkiranja (17.633 kn), zamjenu baterije elektro traktora (42.400 kn), ugradnju grafitnih lamela i filtera za zrak za kompresore na uređaju za pročišćavanje otpadnih voda (11.500 kn), preventivni pregled ugostiteljskih aparata (8.000 kn), sanaciju zaštitne ograde (33.710 kn), pjenilo za gašenje požara (22.880 kn), sanaciju staze za vožnju „K“ (63.195 kn), sanaciju kvara kanalizacije-iskop i pripremu kanala za navodnjavanje (30.548 kn), popravak ETD uređaja (54.630 kn), sanaciju operativnih površina (38.640 kn), godišnji servis RTG uređaja (87.666 kn), redovni servis opreme za klimatizaciju (35.240 kn), zamjenu beltova na zaštitnim stupićima za zrakoplove (21.643 kn), zamjenu baterija i antena na ručnim radio stanicama (16.909 kn), servis medicinske opreme (24.903 kn), servis kompresora i inverterske ploče klima (26.540 kn), redovni servis vatrogasne nadogradnje i zamjenu modula prednjeg monitora vatrogasnog vozila Volvo Rosenbauer (10.159 kn), redovni godišnji servis vatrogasne nadogradnje vatrogasnog vozila Ziegler (36.185 kn), servis vatrogasnog vozila Man (24.191 kn), servis trake na transporteru (19.830 kn), popravak izlazne rampe sustava naplate parkinga (11.140 kn), godišnji servis de-icing vozila (15.157 kn), popravak automatskih vrata (14.800 kn), dobavu i nasip humusne zemlje uz rubove piste (19.000 kn), izradu pokazivača smjera vjetra na USS-a i izradu zaštitnih navlaka za kabele sustava rasvjete (15.976 kn), te na dobavu i ugradnju zaštitnih stupića na ulazu/izlazu zračne luke (34.440 kn).

*Troškovi zakupnina* povećani su zbog najma valjka za uređenje dijela osnovne staze na operativnim površinama (39.990 kn).

*Troškovi intelektualnih i osobnih usluga* najvećim dijelom odnose se na: izradu segmentne revizije Master plana Zračne luke Zadar (123.500 kn), izradu akcijskog plana razvoja infrastruktura Zračne luke Zadar (54.000 kn), modernizaciju i ekologizaciju infrastrukture Zračne luke Zadar (48.000 kn), izradu akcijskog plana razvoja tehnologija Zračne luke Zadar (55.000 kn), reviziju godišnjih financijskih izvještaja (34.000 kn), te na izradu studije potencijala centralizacije sustava traganja i spašavanja i helikopterske medicinske službe na Zračnoj luci Zadar (22.500 kn).

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (169.964 kn), usluge studentskog servisa (2021.=303.895 kn, 2020.=12.939 kn), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2021.=267.750 kn, 2020.=312.819 kn), špediterske usluge (2021.=140.392 kn, 2020.=39.647 kn), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

**►Ostali troškovi poslovanja** u 2021. godini veći su za 23% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 13% od planiranih veličina .

*Naknade troškova zaposlenima* povećane su za 94% u odnosu na 2020. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: prigodne nagrade (2021.=532.000 kn , 2020.=74.214 kn), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2021.=341.233 kn, 2020.=269.003 kn) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

*Troškovi premija osiguranja* povećani su u odnosu na 2020. godinu, jer je u 2021. godini uplaćena premija dobrovoljnog mirovinskog osiguranja-III.stup za djelatnike.

*Troškovi bankovnih usluga* značajno su povećani u odnosu na 2020. godinu što je u skladu s povećanjem prometa, te povećanja broja novčanih transakcija (priljeva i odljeva) po računima i POS uređajima.

*Troškovi doprinosa i članarina* odnose se najvećim dijelom na: članarinu HGK (47.676 kn), članarinu turističkoj zajednici (86.483 kn), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (40.800 kn = 3.400 kn\*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rahabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.).

Troškovi klasificirani u kategoriju *ostalo* najvećim dijelom odnose se na:

• vrijednosno usklađenje potraživanja od kupca u iznosu od 73.270 kn, jer su obavljene sve radnje za osiguranje naplate duga, pažnjom dobrog gospodarstvenika.

• rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2021. godine u iznosu od 711.774 kn , sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.

• troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 1.093.863 kn.

• troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 49.114 kn.

• nadoknade štete drugim društvima u iznosu od 126.064 kn .

• troškove kala, rastepa, kvara i loma na robi i otpisi robe u iznosu od 104.056 kn .

U troškove pod *ostalo* uključeni su i naknadno utvrđeni troškovi poslovanja, troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, te neamortizirana vrijednost rashodovane imovine.

**►Financijski rashodi** u 2021. godini povećani su u odnosu na ostvarene u 2020. godini .

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama .

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

**►Troškovi prodane robe** u 2021. godini veći su za 367% od ostvarenih u 2020. godini i veći za 15% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima caffe bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.13-14) .

**►Troškovi plaća** ostvareni u 2021.g. veći su za 12% od ostvarenih u 2020. godini, a manji za 4% od planiranih veličina.

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2021.g. iznosio je 166 zaposlenih, što je za 26% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2020.g. (132 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2021.g. iznosio je 172 zaposlenih, što je za 16% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2020.g. (148 zaposlenih) i što je na razini planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2021.g. (172 zaposlenih).

Na datum bilance (31.12.2021.) bilo je zaposleno 132 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 7.235 kn, što je za 1% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2021. godini iznosila 7.129 kuna .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2021.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 7.916 kn (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 18.02.2022.) što je više za 9% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar.

**►Troškovi amortizacije** u 2021.g. veći su za 7% u odnosu na 2020. godinu i veći za 6% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine , te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2021. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2020. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 19-22 .

#### 3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2021. godini (Tablica 5.)



Zračna luka Zadar je u 2021. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 5.885.112 kn .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 5.885.112 kn razlika je ostvarenih prihoda (65.683.801 kn ) i rashoda (59.798.689 kn).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20 i 138/20) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20 i 1/21).

Porezna osnovica nije utvrđena zbog prenesenog poreznog gubitka.

Porezni gubitak za prijenos u iznosu od 20.397.512 kn ističe 2025. godine.

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.832 kn nastao je s osnove prenesenih poreznih gubitaka i rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.832 kn povećava dobit tekuće godine za 2.192.832 kn.

Dobit financijske godine u iznosu od 8.077.944 kn jednaka je ostvarenoj dobiti prije oporezivanja uvećanoj za odgođeni porez.

**4.Dobit**

U 2021. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (65.683.801,41 kn) i ukupnih rashoda (59.798.689,44 kn) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 5.885.111,97 kn .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu nije utvrđena zbog nepostojanja porezne osnovice.

Odgođeni porez u iznosu od 2.192.831,57 kn povećava dobit tekuće godine za 2.192.831,57 kn .

Dobit financijske godine u iznosu od 8.077.943,54 kn jednaka je ostvarenoj dobiti prije oporezivanja uvećanoj za odgođeni porez.

**Sukladno čl. 45. Društvenog ugovora od 16. ožujka 2017. godine, Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2021. godini u iznosu od 8.077.943,54 kn rasporedi na poziciju prenesenog gubitka u iznosu 8.077.943,54 kn.**

**5. Ostale aktivnosti tijekom 2021. godine**

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2021. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2021. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2021. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **9.933.911,06** kn .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **3.046.975,17** kn vlastitih sredstava, a **6.886.935,89** kn sredstava državnog proračuna.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   |   |   |   |
| **NAZIV**  | **VLASTITA**  | **SREDSTVA** | **UKUPNO** |
| **PROJEKTA** | **SREDSTVA** | **DRŽAVNOG** | **ULAGANJE** |
|  |   | **PRORAČUNA**  | **po projektu** |
|   | (bez PDV-a) | (bez PDV-a) | (bez PDV-a) |
|   |   |   |   |
| Sanacija USS 04-22, stajanke i staze za vožnju „K“ | 30.000,00 | 460.380,47   | 490.380,47 |
|   |   |   |   |
| Staze za vožnju A,F,H-vertikalna i horizontalna signalizacija | 6.000,00 |   | 6.000,00 |
|   |  |   |  |
| Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza | 56.250,00 |    | 56.250,00 |
|   |  |   |  |
| Montažni uredi pored parkirališta | 314.565,00 |   | 314.565,00 |
|   |  |   |  |
| Skladište novo-DFS | 53.460,00 |   | 53.460,00 |
|   |  |   |  |
| Putnički terminal-novi-arhitektonsko rješenje,izrada projektne dokumentacije | 303.300,00 | 5.338.402,00  | 5.641.702,00 |
|   |  |   |  |
| Kontejneri za Ryanair | 5.576,48 |   | 5.576,48 |
|   |  |   |  |
| Trafostanica-rekonstrukcija | 4.500,00 |  | 4.500,00 |
|   |  |  |  |
| Solarna elektrana | 78.000,00 |  | 78.000,00 |
|   |  |   |  |
| Adaptacija prostora za tehnički prihvat | 13.500,00 |  | 13.500,00 |
|   |  |  |  |
| Oprema  | 863.823,08 |  | 863.823,08 |
|  |  |  |  |
| Nadogradnja lan mreže serveri, Wi-Fi oprema, mrežna infrastruktura | 8.980,00 | 156.270,02 | 165.250,02 |
|   |  |   |  |
| Regulator konstantne struje |  | 182.983,40  | 182.983,40  |
|   |   |   |   |
|   |   |   |   |
| **NAZIV**  | **VLASTITA**  | **SREDSTVA** | **UKUPNO** |
| **PROJEKTA** | **SREDSTVA** | **DRŽAVNOG** | **ULAGANJE** |
|  |   | **PRORAČUNA**  | **po projektu** |
|   | (bez PDV-a) | (bez PDV-a) | (bez PDV-a) |
|   |   |   |   |
| RTG uređaj Smiths Detection |  | 748.900,00 | 748.900,00 |
|  |  |  |  |
| Transportna sredstva - osobni automobili i ostala transportna sredstva | 64.120,43 |  | 64.120,43 |
|   |  |  |  |
| Software-licence za programe  | 1.244.900,18 |  | 1.244.900,18 |
|   |  |  |  |
| **UKUPNO ULAGANJA:** | **3.046.975,17** | **6.886.935,89** | **9.933.911,06** |

***5.1. Izvedene investicije u 2021. godini***

U 2021. godini realizirane su slijedeće investicije:

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u projekt pojačanog održavanja - sanacija oštećenja USS 04-22 i staze za vožnju "K" u ukupnom iznosu od 490.380,47 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 30.000,00 kn , dok je iznos od 460.380,47 kn financiran iz državnog proračuna.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u staze za vožnju A,F,H-vertikalna i horizontalna signalizacija u ukupnom iznosu od 6.000,00 kn, a odnosi se na projektantske usluge izrade i izmjene prometno tehnološkog rješenja staze za vožnju. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 6.000,00 kn.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza u ukupnom iznosu od 56.250,00 kn, a odnosi se na izradu glavnog izvedbenog projekta, izradu elaborata usklađenosti glavnog projekta s mjerama zaštite okoliša i programom praćenja stanja okoliša za zahvat izgradnje stajanke 2. faza. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 56.250,00 kn.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izvedene radove na dogradnji montažnih ureda (rent a car) u iznosu od 314.565,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu metalne konstrukcije, izradu i iskop pješačke staze za novo skladište DFS-a u ukupnom iznosu 53.460,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu projektno tehničke dokumentacije idejnog projekta svih faza do glavnog i izvedbenog projekta putničkog terminala, usluge vođenja projekta i izrade projektne dokumentacije putničkog terminala, savjetovanje stručnjaka vezano za arhitektonsko rješenje, ishođenje lokacijske dozvole i izradu glavnog projekta u ukupnom iznosu od 5.641.702,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 303.300,00 kn, dok je iznos od 5.338.402,00 kn financiran iz sredstava državnog proračuna.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u elektro materijal za postavljanje kontejnera za Ryanair (kod hangara) u ukupnom iznosu od 5.576,48 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izgradnju prostora trafostanice, izvršen je tehnički pregled nad izgradnjom trafostanice u ukupnom iznosu od 4.500,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izradu idejnog projekta solarne elektrane u ukupnom iznosu od 78.000,00. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava.

● U 2021. godini izvršeno je ulaganje u ugradnju prozora i vrata u prostore za tehnički prihvat i opremu električara (staro skladište DFS-a) u ukupnom iznosu od 13.500,00 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

***5.2. Oprema***

● U 2021. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 863.823,08 kn: serverska i mrežna oprema za novu DCS aplikaciju u iznosu od 583.063,00 kn, nabava uređaja za unapređenje naplate sustava parkiranja te testiranje i puštanje u rad sustava naplate parkiranja u iznosu od 116.763,00 kn, prijenosna računala u iznosu od 44.794,80 kn, klime za kontejnere za Ryanair u iznosu od 28.950,00 kn, proširenje sustava kamera za server salu u iznosu od 18.425,00 kn i ostala oprema u iznosu od 71.827,28 kn . Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 863.823,08 kn.

● U 2021. godini uloženo je u nadogradnju lan mreže sa pripadajućim serverima, Wi-Fi opremu i mrežnu infrastrukturu, u ukupnom iznosu od 165.250,02 kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 8.980,00 kn, a iznos od 156.270,02 kn financiran je iz sredstava državnog proračuna.

● U 2021. godini nabavljen je regulator konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31 u iznosu od 182.983,40 kn. Navedena sredstvo financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 182.983,40 kn.

● U 2021. godini nabavljen je RTG uređaj Smiths Detection HS6040 u iznosu od 748.900,00 kn. Navedena sredstvo financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 748.900,00 kn.

● U 2021. godini nabavljeno je vozilo Volkswagen Carevala Furgon 2,00 TDI u iznosu od 64.120,43 kn. Navedena sredstvo financirano je iz vlastitih sredstava.

***5.3. Informatika***

 U 2021. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

● Uloženo je u serversku i mrežnu opremu za novu DCS aplikaciju, faze nabave nove DCS aplikacije, te licence za programe, u ukupnom iznosu od 1.244.900,18 kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

***5.4. Ostalo***

● Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2021. godine .

**6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena**

***6.1. Izloženost cjenovnom riziku***

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u stranim valutama , konkretno u eurima (EUR), Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom, a znatno više valutnom riziku.

***6.2. Izloženost valutnom riziku***

Valutni rizik ugrožava sva društva koja su poslovanjem povezana s inozemstvom, pa sukladno tome i Zračnu luku Zadar .

Valutnim rizicima može se upravljati kombinacijom instrumenata, kao što su balansiranje priljeva i odljeva u istoj valuti, ubrzanje plaćanja, korištenje terminskih deviznih transakcija, ograđivanjem (hedging) i drugi .

Zračna luka Zadar upravlja valutnim rizicima balansiranjem priljeva i odljeva u istoj valuti , te ubrzanjem plaćanja .

***6.3. Izloženost kamatnom riziku***

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

***6.4. Izloženost kreditnom riziku***

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom .

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2021. godine iznose 1.305.126 kn.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Stanje 31.12.2021.** | **Stanje 31.03.2022. (dospjelo potraživanje)** |
|  |  |  |
| Ryanair | 239.184 kn | 0 |
| Croatia Airlines | 127.323 kn | 0 |
| Euro Jet | 90.134 kn | 0 |
| Arinc Incorporated | 65.775 kn | 9.396 kn |
| Deutsche Lufthansa AG | 65.452 kn | 9.923 kn |
| Luxair S.A. | 61.846 kn | 0 |
| Eurowings GmbH | 42.682 kn | 0 |
| Wizz Air Hungary Ltd | 35.446 kn | 0 |
| EFT-usluge d.o.o. | 35.060 kn | 0 |
| **Ukupno** | **762.902 kn** | **19.319 kn** |

Do dana 31.03.2022.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2021. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 1.017.594 kn. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 915.971 kn (121.850 EUR) koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

***6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka***

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne) .

## 6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

koeficijent tekuće likvidnosti = kratkotrajna imovina ≥ 2

 kratkoročne obveze

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Bilance na dan 31.12.2019. , 31.12.2020. i 31.12.2021. iznose kako je prikazano u nastavku.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Kratkotrajna imovina | 57.255.814 | 36.286.051 | 50.291.104 |
| Kratkoročne obveze | 9.586.859 | 3.570.782 | 7.286.934 |
| **Koeficijent tekuće likvidnosti** | **5,97** | **10,16** | **6,90** |

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2021. godini iznosi 6,90 , pa možemo reći da je u 2021. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

## 6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

koeficijent ubrzane likvidnosti = novac + potraživanja + kratkotrajna financijska imovina ≥ 1

 kratkoročne obveze

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Novac+potraživanja+kr.finan.im. | 55.803.785 | 34.802.843 | 49.179.133 |
| Kratkoročne obveze | 9.586.859 | 3.570.782 | 7.286.934 |
| **Koeficijent ubrzane likvidnosti** | **5,82** | **9,75** | **6,75** |

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

## 6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

koeficijent trenutačne likvidnosti = novac ≥

 kratkoročne obveze

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Novac  | 16.250.434 | 11.632.117 | 33.863.202 |
| Kratkoročne obveze | 9.586.859 | 3.570.782 | 7.286.934 |
| **Koeficijent trenutačne likvidnosti** | **1,70** | **3,26** | **4,65** |

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10% .

## 6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

koeficijent financijske stabilnosti = dugotrajna imovina < 1

 kapital + dugoročne obveze

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Dugotrajna imovina | 87.507.546 | 84.793.044 | 82.418.732 |
| Kapital + dug. obveze | 118.347.589 | 101.626.711 | 110.070.458 |
| **Koeficijent financijske stabilnosti** | **0,74** | **0,83** | **0,75** |

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2021. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmirivati svoje obveze .

**7. Upravljanje financijskim rizicima**

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštiti od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije *, forward-i , futures-i i swap-ovi .*

U 2021. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu, bankovnu garanciju i deviznu klauzulu kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu , nije značajnije izložena takvim rizicima .

**8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)**

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

***8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)***

 ROA = neto dobit >

 ukupna imovina

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Neto dobit | 6.757.058 | -17.810.190 | 8.077.944 |
| Ukupna imovina | 145.046.417 | 121.395.643 | 132.854.851 |
| **ROA (Return On Assets) ili** **povrat od uložene ukupne imovine** | **4,66%** | **-14,67%** | **6,08%** |

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2020.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = -1,06% ,

Zračna luka Pula = -9,64% ,

Zračna luka Rijeka = -3,72% ,

Zračna luka Split = -7,73% ,

Zračna luka Dubrovnik = -6,29%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2020.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

***8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)***

 ROE = neto dobit >

 kapital

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Opis** | **2019.** | **2020.** | **2021.** |
|  |  |  |  |
| Neto dobit | 6.757.058 | -17.810.190 | 8.077.944 |
| Kapital | 118.316.214 | 101.626.711 | 110.070.458 |
| **ROE (Return On Equity) ili** **povrat od uloženog vlastitog kapitala** | **6%** | **-18%** | **7%** |

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaku kunu koju su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2021.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 kunu investiranu od udjeličara zaradilo 7 lipa, odnosno 7% godišnje .

**9. Obavijesti o zaštiti okoliša**

U tijeku 2021. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,

- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

**10. Obavijesti o radnicima**

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs .

Na dan 31.12.2021. godine Zračna luka Zadar je imala 132 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 9.1. :

***Tablica 9.1.***



**11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja**

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

**12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti**

U 2022.g. očekuje se znatno veći broj putnika nego u 2021.g.

Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2022.godini ostvariti promet od 1.058.676 putnika, što je za 106% više nego u 2021. godini kada je ostvaren promet od 513.089 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2021. sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.**

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva: Direktor:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor Josip Klišmanić , dipl.oec.

U Zemuniku Donjem, dana 29.04.2022.